

 本报告提供绿色环保纸质版和电子版两种形式

 **中国航空工业集团有限公司**  
AVIATION INDUSTRY CORPORATION OF CHINA, LTD.

地址：北京市朝阳区曙光西里甲5号院19号楼  
邮编：100028  
邮箱：csr@avic.com



中国航空工业集团有限公司

社会责任报告 2018



**中国航空工业集团有限公司**  
AVIATION INDUSTRY CORPORATION OF CHINA, LTD.

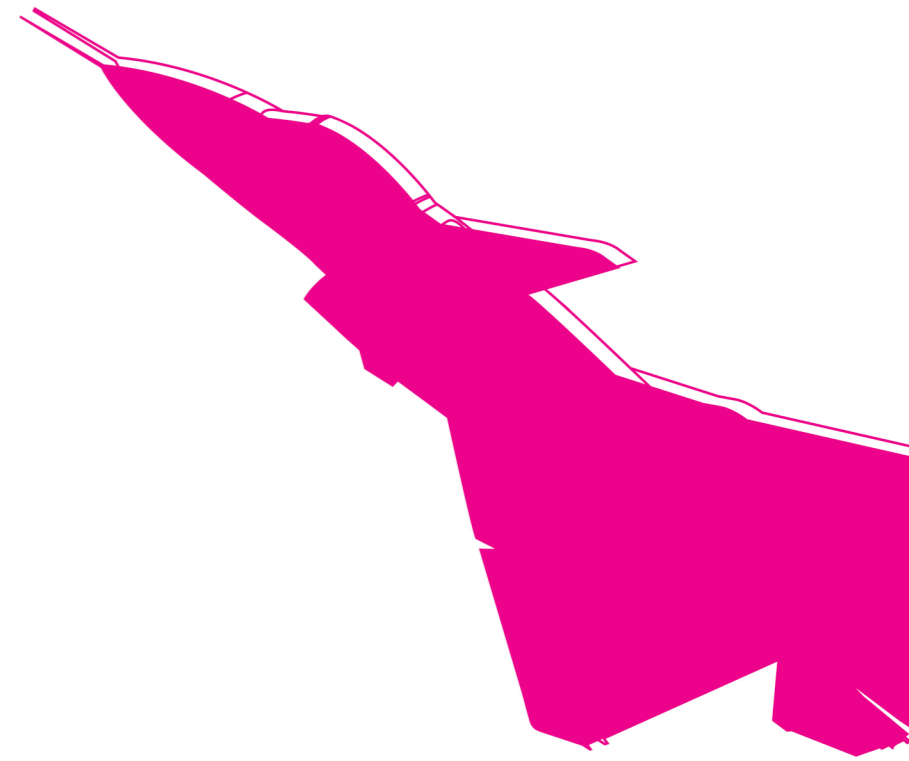
## 社会责任报告

# CSR 2018





**中国航空工业集团有限公司**  
AVIATION INDUSTRY CORPORATION OF CHINA, LTD.



# 航空工业新战略释义



“一心、两融、三力、五化”



“一心”使命：航空报国、航空强国；

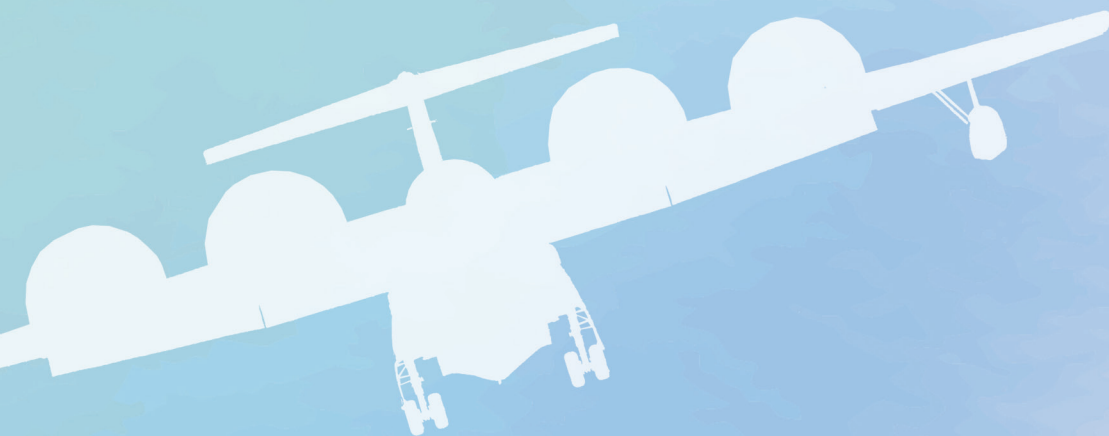
“两融”模式：军民融合、产业融合；

“三力”目标：领先的创新力、先进的文化力、卓越的竞争力；

“五化”路径：集约化经营、精准化管理、市场化改革、体系化发展、国际化共赢。

# 拥抱新时代，开启新征程

——为建设航空强国目标努力奋斗



工业和信息化部、中国民航局、中国航空工业集团有限公司并参加 AG600 水上首飞任务的各参研参试单位和全体同志：

大型灭火/水上救援水陆两栖飞机 AG600 水上首飞圆满成功，是我国航空工业坚持自主创新取得的又一重大科技成果。全体参研单位和人员奋勇拼搏、攻坚克难，项目研制实现重要突破。我向同志们表示衷心的祝贺！希望各有关方面继续弘扬航空报国精神，切实贯彻新发展理念，奋力推动创新发展，再接再厉，大力协同，确保项目研制成功，继续为满足我国应急救援体系和国家自然灾害防治体系建设需要、实现建设航空强国目标而奋斗。

习近平

2018 年 10 月 20 日

（新华社北京 10 月 20 日电）

# CONTENTS

关于我们 04  
领导致辞 06

## 责任推进管理

责任理念与模型 10  
利益相关方参与 11  
责任管理实践 15

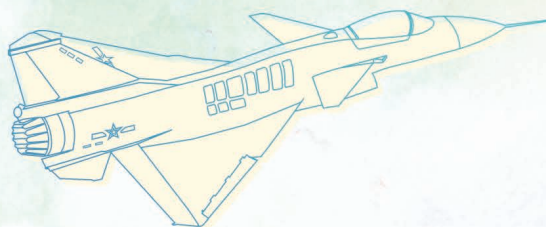
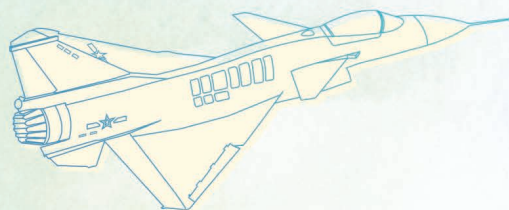
## 1 报国·航空

坚守使命，航空报国 20  
军民融合，产业报国 23

## 2 责任·航空

依法治企，法治责任 28  
健康优良，安全责任 31  
产品可靠，质量责任 34  
绿色航空，环保责任 36





# 3 创新·航空

自主奋发，科技创新 44  
深化改革，管理创新 48

# 4 风采·航空

航空荣耀，员工风采 54  
扶贫济困，公益风采 58  
全球公民，开放风采 64



## 关于我们



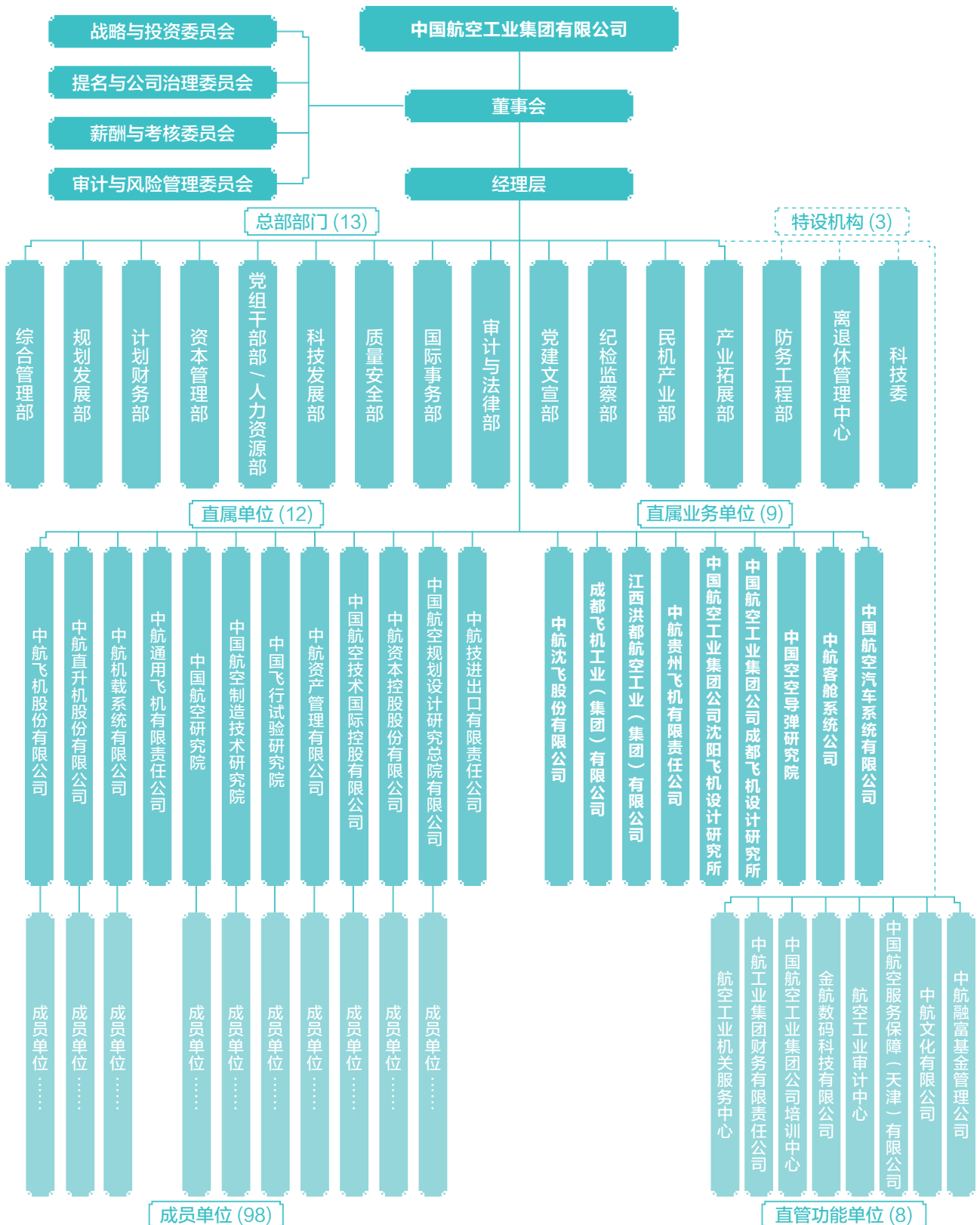
连续 10 年进入《财富》杂志  
世界 500 强榜单  
2018 年排名第 161 位  
位列航空航天与防务板块前列

中国航空工业集团有限公司（简称“航空工业集团”）是中央直接管理的国有特大型企业集团。1951 年 4 月，新中国成立航空工业管理委员会；1951 年 4 月，成立航空工业局；1952 年 8 月，航空工业局划归二机部，为第二机械工业部第四局；1958 年 2 月，改称一机部四局；1960 年 9 月，改为三机部四局；1963 年 9 月，成立新三机部（航空工业部）；1982 年 4 月，成立航空工业部；1988 年 4 月，成立航空航天工业部；1993 年 6 月，成立中国航空工业总公司；1999 年 7 月，组建中国航空工业第一集团公司和中国航空工业第二集团公司，由中央管理；2008 年 11 月，经国务院批准，中国航空工业第一、第二集团公司整合组建中国航空工业集团公司；2013 年 4 月，设立董事会；2017 年 12 月，名称变更为中国航空工业集团有限公司。2018 年 12 月，成为国有资本投资公司试点单位。2018 年 1 月，提出“建设航空强国、成为世界一流航空企业集团”的“两步走”发展目标；2019 年 1 月，确定并实施“一心、两融、三力、五化”发展战略。

航空工业集团贯彻落实国家战略方针，推动自主创新，深化企业改革，做强做优做大航空主业，持续提高核心竞争力。依法对所属单位行使出资人权利，对其资产进行经营、管理和监督，承担保值增值责任。负责对国家武器装备、民用航空器等重大项目实施系统工程管理，拓展航空高新技术应用，带动相关产业技术进步。主要业务包括航空武器装备、涡桨支线飞机、直升机、通用飞机、无人机、机载系统设备的研发、制造和维修保障，以及航空产业相关先进制造业和生产服务业。2018 年，集团公司营业总收入 4388 亿元，利润总额 182.6 亿元，经济增加值 (EVA) 39.4 亿元，资产总额 9480.3 亿元，净资产 3183.4 亿元。员工总数 45.1 万人。连续 10 年进入《财富》杂志世界 500 强榜单，2018 年排名第 161 位，位列航空航天与防务板块前列，并入选《财富》2018 年最受赞赏的中国公司全明星榜、制造业行业明星榜。

航空工业集团不断加强党对企业的领导，不断优化公司治理，持续完善中国特色现代企业制度。设立董事会、经理层，集团公司总部设置 13 个部门：综合管理部（办公厅）、规划发展部、计划财务部、资本管理部、党组干部部／人力资源部、科技发展部、质量安全部、国际事务部、审计与法律部、党建文宣部（党组统战部）、纪检监察部、民机产业部、产业拓展部，3 个特设机构：防务工程部、离退休管理中心、科技委。集团公司下辖 12 家（二级）直属单位、9 家（二级）直属业务单位、8 家（三级）直管功能单位、98 家（三级）成员单位，其中境内外上市公司 27 家。

### 组织架构





## 领导致辞



董事长、党组书记  
谭瑞松



董事、总经理、党组副书记  
罗荣怀

2018 年是改革开放 40 周年，是贯彻落实党的十九大精神的开局之年，也是建设新时代航空强国战略实施的第一年。航空工业在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神为指导，砥砺奋进，攻坚克难，积极承担强军首责，履行政治责任、经济责任、社会责任，为实现航空梦、强军梦、中国梦迈出坚定的第一步，取得重大成就。

改革开放 40 年，也是中国航空工业深化改革、迸发活力、搏击市场、走向世界的 40 年。40 年筚路蓝缕，40 年披荆斩棘，40 年砥砺奋进，中国航空人始终以装备强军、航空报国为己任，先后实现了对世界先进航空工业从望尘莫及到望其项背再到同台竞技的历史性跨越，实现了从测绘仿制到自主研制再到自主创新研制的历史性跨越，谱写了我国航空事业发展的壮美篇章。

2018年是贯彻落实党的十九大精神开局之年，航空工业新领导班子深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的十九大精神，坚决落实全面从严治党主体责任，坚持党管宣传、党管干部、党管人才原则，坚持抓顶层谋划、抓基层基础、抓重点难点、扎实推进党的组织和队伍建设，筑牢航空工业的“根”与“魂”。

2018年是波澜壮阔的一年，也是航空工业积极推进建设航空强国“两步走”发展战略的开局之年。全集团干部职工不忘初心、担当作为，坚持政治定位、坚持强军首责、坚持深化改革，在全面从严治党、航空武器装备研制、民用航空产业发展、军民融合、自主创新、强化管理等各个方面忠诚奉献，为党和人民交出了一份优异的答卷，有力彰显了军工央企的使命担当。

2018年，航空工业科研生产跨上新台阶，航空装备研制取得累累硕果。歼20隐身战斗机入列空军作战部队，并在第十二届中国航展上打开弹舱“亮剑”，歼10B推力矢量验证机在航展上成功进行过失速机动飞行表演，国人振奋，世界瞩目。

2018年，航空工业积极践行国家创新驱动战略和军民融合战略，自主创新和军民融合取得新突破。“翼龙”系列无人机实现100架国际交付，大型灭火/水上救援水陆两栖飞机AG600水上首飞成功，习近平总书记发来贺电，勉励继续弘扬航空报国精神，为实现建设航空强国目标而奋斗。

2018年，航空工业改革发展深入推进，企业发展质量效益稳步提升。整合成立中航机载系统有限公司，成立中航（成都）无人机系统股份有限公司和中航客舱系统有限公司，形成规模合力；混合所有制改革试点稳步推进；资本运作

取得新的成果，中航沈飞实现核心军工资产整体上市，成为中国战机第一股；瘦身健体、提质增效取得突破性进展。

2018年，航空工业积极履行社会责任，为全国脱贫攻坚贡献航空力量；积极践行“一带一路”倡议，多型飞机交付国外用户，“空中丝路”形成新共识，国际市场拓展迈上新台阶，努力为建立人类命运共同体尽一份力量。

责任引领成长，远见缔造未来！2019年是新中国成立70周年，是全面建成小康社会关键之年。乘时代春风，扬帆再出发。我们将始终牢记习近平总书记嘱托，始终牢记航空报国初心，始终牢记强军首责，坚持建设航空强国“两步走”发展战略，积极践行“一心、两融、三力、五化”新时期发展战略，为实现建设世界一流企业和航空强国目标，实现中华民族伟大复兴的中国梦，做出航空人新的更大贡献！

罗荣怀

# 责任推进管理

责任理念与模型 10    责任管理实践 15  
利益相关方参与 11





# 责任理念与模型

## ——责任源于使命，融于战略

航空工业是国家战略性产业，中国航空工业社会责任的核心在于以装备强军、航空报国为出发点和根本职责，坚持政治责任、经济责任、社会责任一体承担，为利益相关方创造包括经济价值、社会价值和环境价值在内的综合价值。



本模型设计采用飞机外形形状，代表航空制造主业，也寓示装备强军是我们首要责任。

航空工业社会责任模型在逻辑体系上由集团公司社会责任理念、五大支持体系和八项责任内容组成。其中，“以心为翼，载梦飞翔”的责任理念是核心。“心”指初心，指航空工业自成立以来航空报国、航空强国的理想追求。

“梦”指航空梦，中国梦，指航空工业要建设航空强国，致力于实现中华民族伟大复兴的中国梦。围绕核心理念的是履行社会责任的五大支持体系，即公司治理、责任推进管理、全面风险管理、利益相关方参与和责任文化。最外层是集团公司的八项社会责任主要内容，即坚持航空报国、军民融合发展、提供优质产品、保障安全生产、管理创新驱动、关注员工权益、建设绿色航空、企业公民楷模。

# 利益相关方参与

我们全面贯彻落实习总书记指示批示和党中央、国务院决策部署，积极坚持航空报国初心，坚持军民融合发展，瘦身健体，深化改革，创新超越，努力建设新时代航空强国。坚决执行重大事项向党中央、国务院请示报告制度。我们坚持诚信、互动、平等的原则，建立健全利益相关方沟通参与机制。多种方式收集、整理和分析利益相关方期望与诉求，多举措加强与利益相关方沟通交流，邀请利益相关方参与企业可持续发展相关决策和活动，并借鉴国内外先进经验，持续提升利益相关方参与效果。

## 利益相关方沟通方式

利益相关方	对集团的期望	沟通与回应方式
 国务院国资委、相关部委	确保国有资产保值、增值；积极实施“走出去”和“一带一路”倡议，融入世界航空产业链，全面开展管理提升活动，做强做优主业	聚集主业，提质增效；强化 EVA 考核力度；完善制度体系；接受调研走访；配合各方审计监督；专题工作汇报；重大事项汇报制度；日常统计上报
 证监会、证券交易所	遵循证券法律法规，配合证券交易监管，主动承担和履行实际控制人及控股股东责任；配合维护资本市场稳定	配合接受监管；合规进行信息披露；主动承担责任，维护股票市场稳定
 所在各地方政府	参与投资发展地方经济，促进地方就业，依法纳税，合法经营，扶贫助学，承担大企业的社区责任	和国内外众多政府机构洽谈合作；融入区域发展经济圈，助力地方经济发展，依法治企，勇于担当社区建设责任
 社会公众	提供优质合格的产品服务；在资本市场上承担实际控制人和控股股东责任，保证企业合规、高效运营发展；合规对外披露信息；提高更多就业岗位；承担社会责任	在适当市场披露年度报告和临时公告；披露年度社会责任报告；通过公司官网、《中国航空报》等媒体对外宣传，征集反馈意见；面向社会发布招聘启事；积极组织参与抗震救灾等公益活动

利益相关方	对集团的期望	沟通与回应方式
 员工	维护员工合法权益，制定合理的薪酬激励机制，扩宽员工职业发展通道，构建健康安全的工作环境，推进海外员工本地化	定期召开职工代表大会，建设工会组织，推进薪酬体制改革，搭建员工成长平台，提供健康安全的工作环境，积极落实海外员工本地化政策
 客户	诚信经营，提供优质产品和服务，树立负责任的品牌形象	签订战略合作协议；保证产品质量，严格履行合同条款，与客户保持密切沟通，做好产品售后服务工作
 合作伙伴	严格遵守法律法规，倡导商业道德，维持长期合作关系，实现互利共赢	诚信经营，严格履约，高层定期会晤，共享技术、管理经验，投资、业务合作，会议活动合作
 供应商	公平、透明采购，建立稳定的合作关系	合同洽谈，定期走访，招标会议，征求意见
 社区	创造良好的社区生活环境，促进社区繁荣	实时与社区沟通，开展联谊活动，参与社区建设
 教育机构	产学研结合，提供实践培训条件；提供良好就业岗位；指导职业教育方向和就业培训；协助进行航空科普教育；扶助贫困学生；资助贫困地区教育资源	与高校签订战略合作协议；在官网、《中国航空报》及相关人力资源机构发布校园招聘计划；组织在相关学校培训讲课；定期组织慕师助教及扶贫助学
 非政府组织	支持社会团体组织发展，加强信息披露，参与公益事业	积极参与社团活动，主动建言献策，加强信息披露，支持公益事业

## 重大沟通活动示例



▲ 来自航空工业的部分政协委员为祖国点赞



▲ 来自航空工业的人大代表



▲ 国资委党委书记郝鹏到航空工业通飞调研



▲ 原国资委主任肖亚庆到航空工业沈飞调研



▲ 参加格拉斯哥中欧学术交流会



▲ 全国政协副主席梁振英出席开放的中国航空工业国际论坛





▲ 航空工业 2018 年工作会在京召开



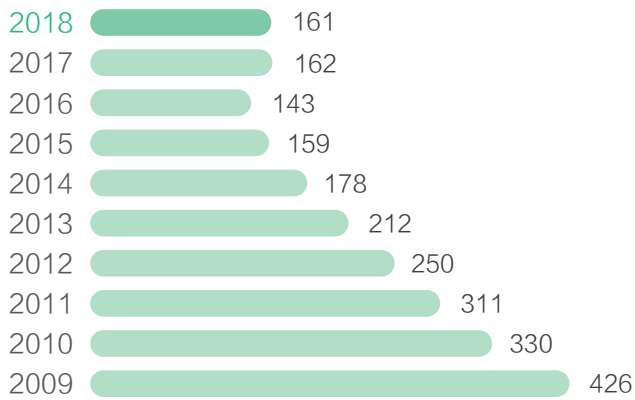
▲ 组织参观“伟大的变革——庆祝改革开放 40 周年大型展览”



▲ 航空工业扶贫“讲师团”志愿者走访贫困家庭



▲ 航空工业珠海航展室内展区



▲ 航空工业 2018 年世界 500 强排名第 161 位



▲ 航空工业参加珠海航展

# 责任管理实践

## 完善社会责任管理制度

在习近平新时代中国特色社会主义思想指引下，根据集团公司战略发展定位，结合近年改革发展现状，重新修订完善了《中国航空工业集团有限公司社会责任管理办法》等制度文件。

## 加强党对社会责任的领导

深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想和相关社会责任理论，优化调整集团公司社会责任管理机构，完成“1122”党建工作体系迭代升级，开展党组织星级资格复审、达标督查，开展党组织书记抓基层党建述职评议考核。落实“中央企业党建质量提升年”部署，推动基层党建全面进步。以党建带群建、带团建，群团组织的凝聚力和战斗力不断增强，为扶贫攻坚和社会公益活动的开展提供了坚强的组织保证。

## 强化文化宣传和思想政治建设

建立并不断完善意识形态工作责任体系；大力弘扬“航空报国”精神，有序开展文化富矿挖掘和文化产品创作；加快推进航史编修工作。以庆祝改革开放40周年为主线，策划实施系列新闻传播活动，各类媒体报道频次较2017年增长69%。全面提升航空工业的品牌影响力和美誉度。

## 沟通展示航空工业品牌形象

2018年，航空工业组织参加了第十二届中国航展、首届中国国际进口博览会、法国拉瓦勒虚拟现实展、德国汉堡飞机内饰展、第九届中国国际警博会、第九届国际军博会、第51届英国范堡罗航展、第四届俄罗斯国际军事技术论坛、首届中国国际智能产业博览会、2018非洲航空航天与防务展、第四届军民融合发展高技术装备成果展、第十届巴基斯坦防务展、首届开罗防务展等国际国内展会，并积极发起主办了“开放的中国航空工业国际论坛2018”、2018年“空中丝路”国际航空合作峰会、2018中国大中型军民机发展峰会等，对外积极展示航空工业创新发展、担当作为的央企形象。

## 对外报告履责状况

集团公司社会责任管理机构连续8次组织编制并对外发布年度社会责任报告；日常通过官网、中国航空报、微信公众号等渠道宣传披露重大责任活动；定期向国资委和相关部门上报精准扶贫等专项履责情况；经常会见和拜访政府机构、合作伙伴的领导和管理人员，通报沟通重要责任事项；通过各层级、多形式会议和相关文件通知，向集团公司各级员工沟通重要事项。

## 关键责任绩效



全年实现营业收入 **4388** 亿元，同比增长 **8%**；利润总额 **182.6** 亿元，  
 同比增长 **5.97%**；EVA **39.4** 亿元，同比增长 **54.5%**

全年交付民机 **467** 架，同比增长 **11.5%**

收入 **19.4** 亿美元，同比增长 **10.2%**



已签约和在执行项目 **179** 个，标的额约 **290** 亿美元

获省部级以上奖励 **86** 项，专利申请 **10266** 项，其中发明专利 **7673** 项

成功融资 **54** 亿元

激励骨干员工约 **1.3** 万人

1

# 报国 · 航空

坚守使命，航空强国 20

军民融合，产业报国 23





## 坚守使命，航空强国

1978 年，十一届三中全会成功召开，改革开放的春风遍拂大地，一缕希望的曙光，在航空工业冉冉升起。“努力到竭尽全力，拼搏到感动自己”，改革开放四十年来，航空工业始终坚持航空为本，把保军强军作为首要政治任务，紧紧围绕军事斗争和军队战略转型的需要，充分把握航空装备研制规律，推动装备发展从“更新一代、研制一代、预研一代”向“探索一代、预研一代、研制一代、生产一代”转变，实现了对世界先进航空工业从望尘莫及到望其项背再到同台竞技的历史性跨越，实现了从测绘仿制到自主研制再到自主创新的历史性跨越，为国防现代化建设做出了重要贡献。

这一系列重大成果极大完善了航空武器装备体系，我国已跻身世界少数几个能系列化、多谱系自主研制具有国际先进水平航空武器装备的国家之列，加快了国防力量由单纯防御型向攻防兼备型转变，助力我国国防力量开始逐步实现以空固土、以空强海的华丽转身。



### 二到四代连续跨越

2004 年歼 10 飞机设计定型并批量列装，实现我国航空装备从二代到三代的跨越。进入新时期，以“闪电”等系列导弹为代表，我国空空、空地导弹实现了从第三代向第四代的巨大跨越；以歼 20 飞机、“鹞鹰”

战机为代表，标志着我国成为第三个能自主研制隐身战机的国家，推动了我国战机从第三代向第四代、从非隐身向隐身的巨大跨越，使空军综合作战能力跃上新台阶。



▲ 歼 10B 推力矢量验证机首次公开现身中国航展，完成了全球首次矢量单发动机眼镜蛇机动



歼 10B 现身珠海航展视频

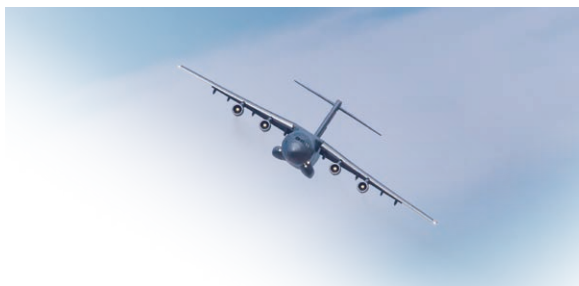


▲ 11 月 11 日，歼 20 四机编队闪亮登场，首次展示战机内载导弹



## 由小到大愈远更强

以运 20 为代表的系列运输机，标志着我国成为继美国、俄罗斯和欧盟之后第四个能够自主研制大型运输机的国家，推动了我国航空装备从中小型到大中型的巨大跨越，全域行动、全时反应、全程使用的强大投送力量逐步形成。



▲ 运 20 在珠海航展上



## 从机械化到信息化

以歼 10、歼 11 飞机大批量装备部队和系列发展为代表，推动中国军机正在从以二代装备为主向以三代装备为主的巨大跨越，装备信息化程度大幅提高；以空警 200、空警 2000 预警机等特种飞机为代表，使我国成为继美、俄等国之后能够完全自主研制大型预警机的国家，实现了航空武器装备从机械化到信息化的巨大跨越。



▲ 空警 2000 预警机





## 从陆向海以空强海

以歼 15 飞机为代表的多型舰载航空武器装备取得成功，标志着我国航空武器装备实现了从陆基到海基的巨大跨越，推动着我国进入以空强海的新时代。



▲ 2018 年 4 月 12 日，解放军海上阅兵式在南海举行，辽宁号航母上的歼 15 接受检阅

## 从有人向无人跨越

“翼龙”系列无人机批量出口国外，标志着我国高端无人机系统实现了突飞猛进的发展，总体技术水平与国际先进水平相当，航空装备实现了从有人到无人的巨大跨越。



▲ 2018 年 12 月 23 日，中国首款全复材多用途无人机 - “翼龙” I-D 成功首飞，这是中国航空工业“翼龙”家族无人机系列化发展的重要里程碑



“翼龙”无人机  
视频

# 军民融合，产业报国

十八大以来，党中央把军民融合上升为国家战略。航空工业认真落实中央部署，发挥航空军工高科技产业的优势，辐射带动民品产业发展，形成了军民产业协同发展、良性互动、相互支撑、相得益彰的良好局面，更好地服务了国防现代化建设和国民经济发展。



## 顶层推进，多维突破

2018年，航空工业自顶层多维推进军民融合工作，取得了新的突破，发布《航空工业军民融合发展行动纲要》，设立军民融合产业发展基金。围绕航空主业推进与多地政府深入合作。10月29日，航空工业作为央企唯一代表在全国军民融合发展座谈会上作经验交流。



▲ 航空工业贵飞深入实施军民融合战略，组建“贵飞工业联合体”，研制的FTC-2000G多用途战机于2018年9月28日首飞成功，成为军民融合标志性的产品



展播片《爱，就现在》



## 民机研制，成绩斐然

航空工业把军用航空技术优势转移到民用领域，已基本建立起由中型运输机、涡桨支线飞机、通用飞机、直升机、机载设备及系统构成的民用航空产品体系。2018 年，AG600 成功实现水上首飞；MA700 进入全面试制阶段；AC352 基本具备适航条款试飞条件；先进重型直升机开展前期研究和关键技术攻关。



▲ AC352 直升机



▲ AG600 成功实现水上首飞



AG600  
水上首飞视频



## 通用航空，协同发展

发布《通用航空发展白皮书》，成功举办第二届“通航日”活动，协同全社会资源共同促进通用航空产业发展。



▲ 航空工业哈飞通用举办“通用航空日”活动

举办通用航空创新创业大赛。



▲ 航空工业昌飞荣获 2018 中国旅游装备制造企业十强



## “三同三高”，聚焦提质

航空工业通过航空技术转移、资本化运作、国内外并购等途径，坚持技术同源、产业同根、价值同向的“三同”原则，聚焦高端装备规模化、高新技术产业化、高附加值服务化的“三高”方向，深入实施军民融合发展战略，立足航空，聚焦主业，推动航空优势技术向以 AI（人工智能）、VR（虚拟现实）、AR（增强现实）、IM（智能制造）、IOT（物联网）等为代表的战略性新兴产业衍生，通过以 VC（风险投资）为代表的产融结

合等手段，实现航空制造向航空智造、再向航空创造的跨越。

2018 年，航空工业采取多种措施促进智能制造机器人、虚拟现实、操作系统、激光投影等项目市场拓展，印制电路板南通项目“当年投产当年盈利”，中小尺寸低温多晶硅和液晶显示屏出货量保持全球第一。

AVIC → A<sub>R</sub>V<sub>C</sub>I<sub>M</sub>C

A ▶ AI、AR    V ▶ VR、VC    I ▶ IM、IOT    C ▶ CREATION

航空制造

航空智造

航空创造



# 责任·航空

依法治企，法治责任 28 产品可靠，质量责任 34  
健康优良，安全责任 31 绿色航空，环保责任 36





## 依法治企，法治责任

十八届四中全会做出了全面建设社会主义法治国家的战略部署。航空工业积极行动，快速响应，在 2015 年率先提出建设“法治航空工业”，全面推动“依法治企”工作，成为军工企业依法治企的排头兵。2018 年，在中央纪委国家监委和集团公司党组的坚强领导下，航空工业认真学习贯彻党的十九大精神，完善制度，合规运营，强化监督，执纪问责，以上率下，普法维权，推动法治工作有效嵌入生产经营管理各个层次和环节，有力维护了集团公司良好政治生态，为航空梦保驾护航。



### 完善制度，合规运营

完善现代企业治理结构，进一步明确各治理主体的责、权、利，规范治理行为。全面落实单位主要负责人履行推进法治建设第一责任人职责。风控工作重心从以“体系建设”转向“体系持续优化和风险有效防控”。

集团内已建立风险事项库的单位



573 家

已开展风控体系建设的单位



536 家

已开展风控体系建设的单位经济规模占集团公司总体



90% 以上

风控体系建设“全覆盖”自查自评达到 100 分的单位



78%

亮点

## 廉政监督，执纪问责

加强党风廉政建设和反腐败工作，充分发挥巡视巡查、纪检监察监督作用，强化政治监督和对“重要事”、“重点人”的监督，着力监督执纪问责，一体推进“不

敢腐、不能腐、不想腐”建设，有力维护了集团公司良好政治生态。



▲ 航空工业庆安开展现场警示教育活动





### 审计监督，全面覆盖

认真贯彻落实党和国家对国有企业审计工作的部署，进一步优化审计环境，落实审计全覆盖，加速审计

工作创新转型，提高审计质量与效率，充分发挥内部审计“雷达预警”和价值增值作用。

2018 年航空工业审计部门共完成审计项目



3605 项

现场审计工作量



70775 人/天

审计资产金额累计



8940.7 亿元

提出审计建议



5416 条

采纳率



96.16%

增收节支达



51491 万元



### 以上率下，普法维权

2018 年是“七五”普法中期年，航空工业以宪法修订为契机，组织开展了多种多样的国家宪法日学习宣传活动。集团党组中心组集中学法 6 次。开展“七五”普法中期检查，推进法治宣传教育工作。制定下发《领导干部法治谈话管理办法》，强化干部的法律意识和法治思维。

管理，重大决策法律审核机制，夯实法律基础管理，强化涉外法律管理。

2018 年，航空工业对全集团已有重大纠纷案件持续进行督办，重大法律纠纷案件快速上升势头得到遏止，全集团共挽回或避免损失约 4 亿元。持续深化合同



▲ 法律工作大检查

# 健康优良，安全责任

创造和保持良好的生产条件，保护劳动者职业健康，实现安全生产，是企业应履行的基础社会责任。2018年，航空工业持续推进职业卫生体系建设，推进安全生产风险分级管理，建设维护了健康良好的安全生产局势。



## 完善体系，推行标准

2018年，安全生产责任体系持续完善。为贯彻落实《中共中央、国务院关于安全生产领域改革发展的意见》，航空工业发布《航空工业关于贯彻落实〈意见〉

的实施细则》，提出28条具体工作措施。健全责任体系，完善监管体系，设立安全总监，保障《意见》在航空工业有效落地。



单位设立安全总监

100家



一类单位全部设立

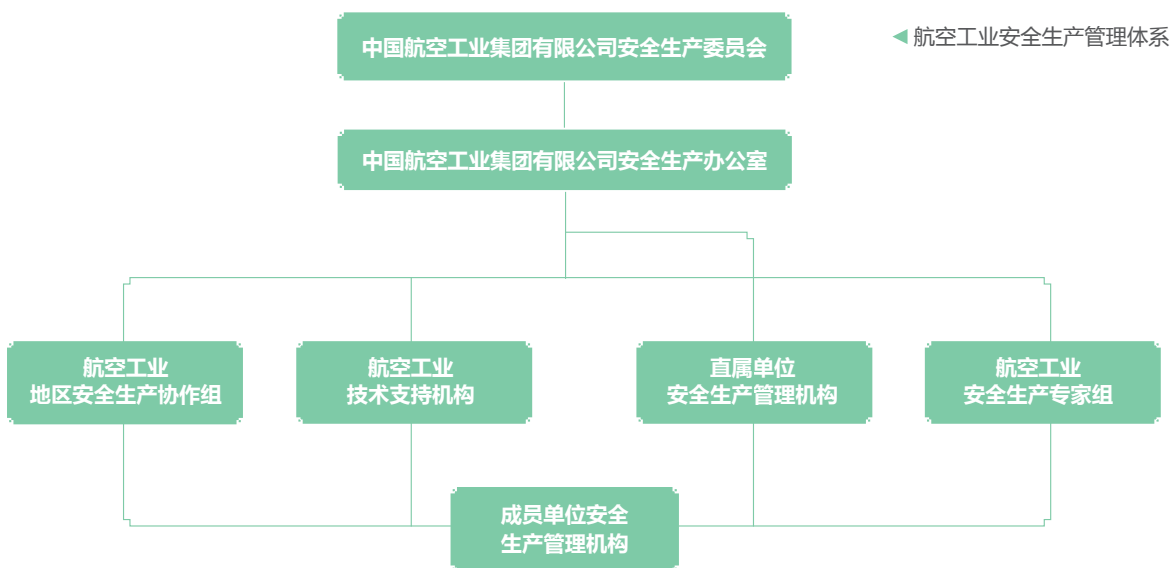
73家

二类单位

22家

三类单位

5家





指标	单位	2016 年	2017 年	2018 年
安全生产投入金额	万元	37171	53100	39669
重大事故隐患整改率	%	100	100	100
制定应急救援总预案	个	210	237	246
制定应急救援分预案	个	896	994	1057
职业安全防护投入	万元	11080	12030	13405
通过职业健康安全管理体系认证的单位	个	48	51	40

2018 年 6 月，集团公司全面启动“安全生产月”活动，广泛开展宣教活动，全面开展群众性安全隐患排查，组织安全生产大检查及专项治理、应急演练，

各项工作有序开展。航空工业昌飞获“国防军工安全保卫工作成绩突出集体”荣誉称号。



▲ 航空工业集团总部举行消防演练



## 职业健康，全面防护

2018年，航空工业持续推进职业卫生体系建设。发布《健康航空检查表》，为成员单位开展职业卫生自查、督查提供手段和工具。针对职业病危害特点，加大对重点单位、重点部位、重点人员的监督检查力度，组织开展职业卫生交叉检查。各单位健全完善职业卫生管理责任制及有关规章制度，积极开展职业卫生警示标识及宣传教育、培训工作，开展职业健康体检工作，健全

劳动者职业健康监护档案，开展工作场所职业危害因素监测，加强个人防护用品配备和使用，通过引进、利用技术含量高的生产工艺、设备，改善职业性危害岗位的作业环境。持续做好职业健康培训和宣传工作，加大《职业病防治法》的宣传和学习，提高员工的制度理念和自我保护能力。



▲ 《航空工业无毒替代有毒低毒替代高毒案例》、《职业卫生防护实用技术信息卡》

# 产品可靠，质量责任

航空工业的生产过程和产品质量，直接关系到国防安全和军民生命安全，是航空工业实现航空报国必须坚守的基础责任。2018 年，航空工业切实推进质量提升工程，在系统推进各项工作的基础上，实施质量标准体系建设、可靠性系统工程推进、成熟质量工程技术推广应用、质量技术攻关、质量数据资源建设、人员质量素质提升和质量文化建设等 7 个专项工作。各单位结合自身特点及难点，在贯彻落实质量提升工程总体方案的基础上，切实解决研制生产中的突出问题，稳步提升航空装备质量管理水平。

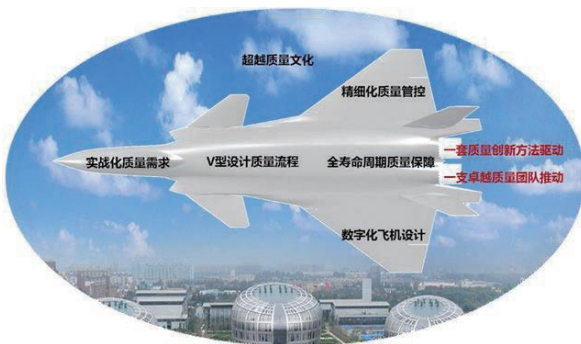


## 航空标准，中国质量

2018 年，航空工业集团各单位荣获多项全国质量技术奖励。第三届中国质量奖颁奖大会上，航空工业成都所凭借“面向复杂系统的智慧型研发质量管理模式”成为国防及武器装备组织类中国质量奖唯一的获奖单位，航空工业西飞薛莹、航空工业沈飞方文墨荣获个人提名奖（个人提名奖全国共 9 人）。南京机电“基于卓越绩效模式的航空装备研发模式塑造和组织创新”等 3 个项目荣获全国质量技术二等奖、航宇“基于 DFSS

的显示头盔优化设计”等 6 个项目荣获全国六西格玛优秀项目、成飞“提高 DTS 机床设备利用率”等 7 个项目荣获全国精益管理优秀项目。

11 月 23 日，第二届中国工业设计展览会在武汉开幕。开幕式上，第三届中国优秀工业设计金奖揭晓，航空工业直升机所研发的 AV500 无人直升机系统斩获金奖。



▲ 航空工业“611”质量管理模式获得中国质量奖



亮点

## 体系推进，成效测评

航空工业持续开展 AVIC-QMS 评价工作，以各单位自评为主，集团年度监督抽查评价相结合的方式，对质量管理能力、管理水平及体系运行的有效性进行量化评价，发现薄弱环节，有的放矢地实施改进，引导各单位将质量体系做细、做实。各单位质量管理体系满足要求的符合程度逐年提升，2018 年总体得分 84.14 较去年提高了 2.25 分，体系有效性稳步增强。

航空工业不断提高质量队伍素质，完成了航空工业质量管理知识体系的构建、质量培训教材编制和质量在线学习 APP 开发工作，并针对各级质量工程技术和管理人员开展分级、分类培训。2018 年共有 96 家单位的 426 人次接受了培训，培训覆盖率达 98.54%。



# 绿色航空，环保责任

作为先进制造业主力军的航空工业，高度重视生态文明建设，在多年的探索实践中，秉持“绿色发展、和谐发展”的理念，加速淘汰落后产能、推动产业结构优化，加快建设资源节约型、环境友好型工业体系，切实履行着减排治污、保护生态的社会责任。集团公司将环保要求和标准纳入到产品研发、制造、服务等各个环节，积极发展高效环保型发动机、涡桨支线飞机和先进民用飞机，努力打造绿色航空产业链。

2018 年，一是坚决退出“两高一资”行业，彻底退出煤炭生产行业和黄金开采冶炼业务。二是积极推进绿色产品，航空工业庆安的绿色环保新工质研制推广工作，获得

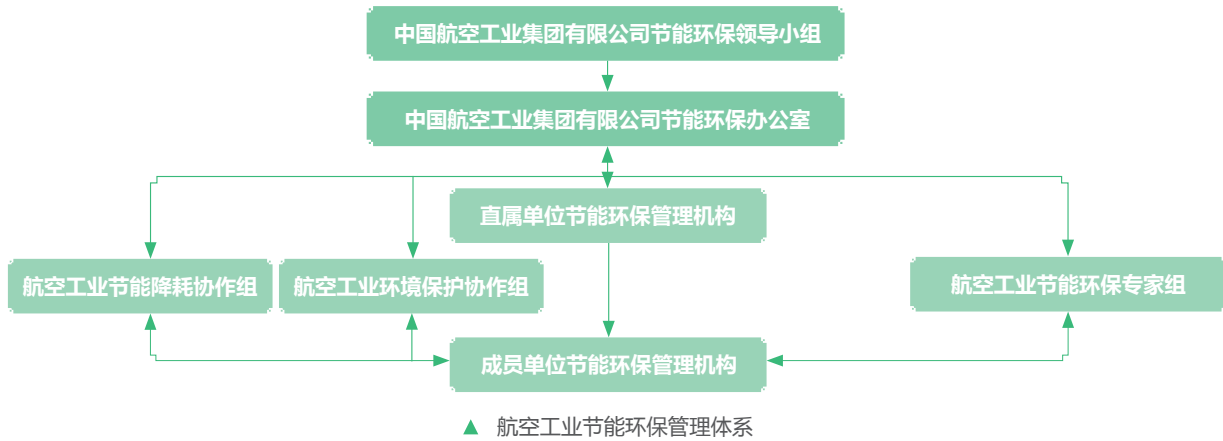
联合国环保机构和国家生态环保部授予的“保护臭氧层突出贡献奖”。三是节能环保产业初具规模，集团共有涉及节能环保产业企业 13 家，产值 17 亿元。



## 持续节能，坚持降耗

航空工业设立集团节能研发中心，完善绿色航空监督、统计和考核三大体系，打造培训、推广、检查和研发

四个平台，超额完成节能减排指标。各单位结合自身状况，不断创新实践，在节能降耗领域取得新的成绩。



指标	单位	2016 年	2017 年	2018 年
实施节能减排技术改造项目	项	162	1123	266
节能减排技改投入	亿元	3.473	2.233	3.586
万元增加值综合能耗下降	%	9.12	5.93	6.93
COD 排放下降量	%	14.88	6.45	6.68
SO <sub>2</sub> 排放下降量	%	22.91	6.57	7.28



2018年航空工业成飞公司积极参与直购电交易、富余电量消纳等节电活动；加强对重点能源设备运行指标监控，持续保持燃气锅炉高效运行；积极推进节能技改，淘汰产能不足、效率低下的大功率金属熔化炉；实施LED照明节能改造；积极开展节能宣传教育，采取综合措施节能降耗。连续多年超额完成节能降耗指标。



### 航空工业成飞的节能成绩

#### 航空工业成飞开展绿色照明改造



使用LED更新

1175 套

减少功率

180 千瓦

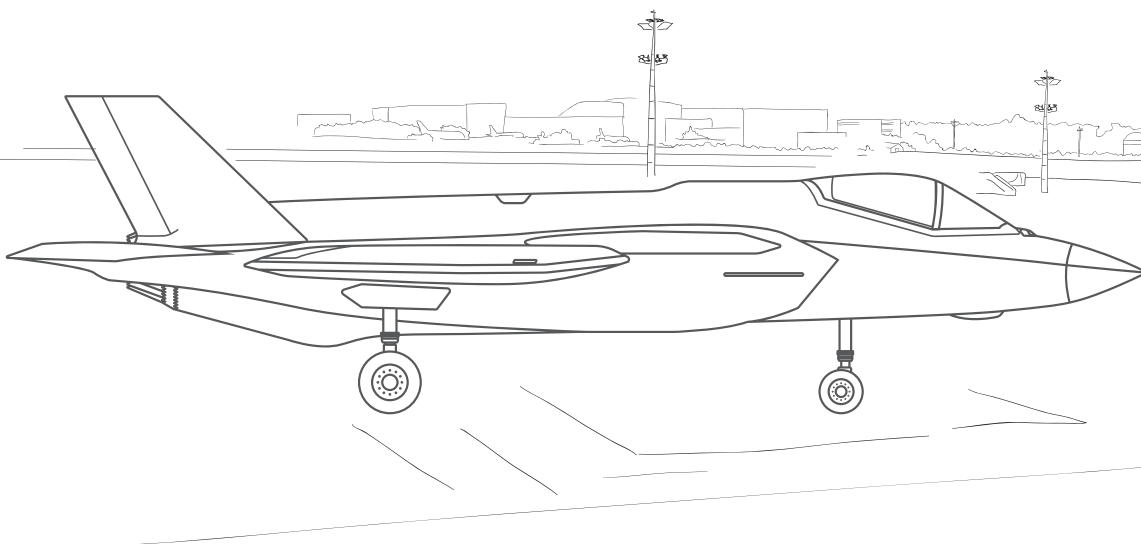


平均节电

45% 以上

年节电

600 万度左右







航空工业昌飞公司持续推进清洁生产，改善生产环境：以绿色低碳运输工具代替以石油为动力的零部件运输工具，减少尾气排放；采用低污染工艺优化生产工艺，削减污染物排放量，节约成本；淘汰高能耗和噪音

大的空气压缩机，降低噪声强度。对锅炉、空压机进行能效监测和运行优化，对生产过程的废金属屑、废油、废水回收重复利用，加强循环用水。



▲ 航空工业昌飞持续推进清洁生产，节能降耗，改善作业环境



昌飞削减特征  
污染物排放量

40% 左右

噪声强度降低

1/3

回收废金属屑

1000 多吨



回收利用废水

190 多万吨

循环用水

510160 吨

重复用水率

89%



## 清洁生产，绿色航空

航空工业坚持“创新、协调、绿色、开放、共享”的可持续发展理念，自设计源头起推行绿色环保的可持续发展理念。集团公司发布《绿色航空工业评价准则》及考评细则，重点推进一类企业绿色工厂创建工作。2018年，航空工业持续完善节能减排基础管理水平，重点推进“绿色航空工业”体系建设和现场评价，对所属15家单位开展现场审核，通过问题整改闭环，15家单位均完成绿色航空工业（基础级）达标创建工作。至此，集团所属节能环保一类单位全部通过绿色航空工业（基础级）达标评价。



▲ 航空工业在研的新型涡桨支线飞机新舟700 (MA700) 静力试验机首个大部件总装开铆。新舟700在设计中即充分考虑了绿色环保的要求，有望成为下一代涡桨支线飞机的主流机型和支线航空市场最高效、环保的运输工具



### 相比市场同类机型



“新舟700”的直接使用成本将降低

10%

二氧化碳排放降低

20%



氮氧化物排放降低

30~50%

外场噪音优于标准要求

2018 年，航空工业飞机公司紧密围绕型号研制，积极引入新材料、新工艺、新技术，组织开展了 60 余项工艺试验，淘汰了落后工艺，推广新型环保材料。



## 绿色产品，环保新功

除在航空制造领域推进节能降耗、绿色生产外，航空工业还利用航空技术涉足节能环保产业，目前已初具规模，共有涉足节能环保产业企业 13 家，产值 17 亿元。

2018 年，航空工业成飞根据国家排放法规政策要求及市场发展形势，新开发了国五高压共轨产品和用于升级风冷单缸柴油机的电控单缸泵产品。

航空工业凯迈电子公司依托航空测控、遥测技术，设计研制了一款清洁、低碳、节能的直流充电机产品，比传统燃油方式每月可节省 810 万升柴油，减少碳污染

排放量 1500 吨。凯迈电子被宇通公司确定为电动客车充电设备第一供应商，并作为国内第一个取得 TUV 莱茵 CE 证书的企业，成功进军欧洲市场。

航空工业江航利用先进的航空制氧供氧技术，研发针对出口、医用、特种、家用等不同市场需求的制氧及空气净化设备，可以有效去除室内空气中的雾霾、烟雾、灰尘、霉菌和悬浮病毒等有害物质，以及甲醛、甲苯、TVOC 等有害气体，净化空气。该产品试水北美及欧洲市场，深受广大消费者的青睐。



▲ 绿色航空——中航湛江风电场项目

## 保密文化，保密责任

2018年，航空工业集团不忘“对党忠诚、严守秘密”的初心，坚持党管安全保密工作原则，紧密围绕重点型号任务和重大科技专项，以“保核心、保重点”为主线，以保密文化建设为抓手，自上而下落实安全保密措施和要求，不断

完善安全保密管理体系，以新思想、新理念、新举措引领安全保密工作创新发展，着力解决安全保密管理源头性、根本性问题，保障航空装备科研生产国家秘密安全。

## 防线建设，全面长抓

航空工业集团把国家安全工作作为一项长期的重要政治任务，坚持总体国家安全观，以“保核心、保要害、保战斗力”为目标，组织防范和打击各种渗透策反和情报窃密活动，切实维护国家安全和利益。组织全行业开展国家安全组织机构更名工作，规范和健全组织建设。制定印发《所属分党组（党委）反间谍安全防范责任制规定》，强化落实各级

党组织反间谍安全防范工作主体责任和“一岗双责”要求。进一步加强出国（境）管控、人员教育和有关电子设备管理。进一步加强涉密人员管理及因私出国（境）管理工作。承接研发定密管理课题，加强网络管理和涉密载体管理，组织各类监督检查活动。



对 **15** 家重点单位进行了“四合一检查”；完成 **4** 家单位保密资格预审查；组织 **35** 家直属及部分成员单位开展安全保密交叉检查；完成对 **1** 家外部企业及 **2** 国驻外机构保密检查；组织开展安全保密干部第六期培训班，共计 **347** 人参训；组织第五期商业秘密培训，共计 **162** 人参训

## 文化宣传，教育培训

航空工业集团将保密宣传融入企业文化建设，组织实施安全保密“三个一工程”，即：拍摄一部安全保密警示教育片《无影手》，在全行业组织全体员工观看；组织全行业重点单位职工和家属签订《致员工和家属的一封信》，有效

发挥家属的监督提醒作用；每年初组织涉密人员签订一份安全保密责任书，切实将安全保密责任落到实处。协调组织各级各类保密教育活动。

3

# 创新·航空

自主奋发，科技创新 44

深化改革，管理创新 48





# 自主奋发，科技创新

自主创新是航空工业跨越发展的动力源泉，每一型飞机的研制成功，都是千千万万航空工业人智慧的凝聚、创新的升华。

2018 年，航空工业以需求为创新战略导向、以市场为创新评价基准、以体系为创新协同工具，全面提升和释放创新潜能，在占领目标市场、巩固重大基础、提升整体效率等方面取得实效。



## 多管齐下，促进创新

建立科技创新评价体系，提高各单位的创新意识和创新能力；深化实施创新激励；提升航空技术创新中心的体系顶层谋划能力，呼应和支撑国家重大科技决策；加大力度提升创新产出。歼 15 飞机研制团队入选

2018 年度国防科技工业十大创新人物（团队），“鲲龙” AG600 项目荣获中国外观设计金奖，“翼龙 I 无人机系统”、“飞亚达航天表及应用项目”等获得中国工业大奖表彰奖。

指标	单位	2016 年	2017 年	2018 年
实验室与研究应用中心	个	83	75	76
其中：国防科技重点实验室	个	8	7	7
航空科技重点实验室	个	47	38	39
技术创新中心	个	6	7	7
国家级企业技术中心	个	22	23	23
申请专利数量	个	6851	8184	10266
拥有专利数量	个	14420	16275	20712
发明专利数量	个	4596	6396	7673
科技奖励（国防奖／集团奖）	项	59/336	60/337	68/329
产学研合作工程项目	个	19	86	36



科技成果转化奖励

818 人



获省部级以上奖励共

86 项



一级行业学会奖

18 项



专利申请

10266 项



其中发明专利

7673 项

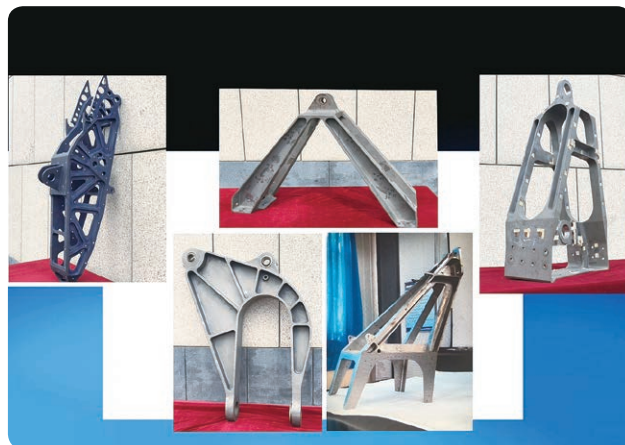


连续保持央企前四

5 年



▲ 12月3日，3名推力矢量技术攻关人员荣获航空工业“航空之鹰”奖。推力矢量技术是一项综合性很强的技术，代表着当今世界航空技术的最高成果。航空工业在推力矢量领域的创新突破，使我国成为继美、俄后第三个掌握此项关键技术国家



▲ 在世界粉末冶金领域最高级别的会议上，航空工业一飞院和北京航空航天大学共同研制的3D打印产品荣获2018世界粉末冶金大会产品奖，且排名第一





## 互联平台，两融双创

2018 年，航空工业贯彻国家“双创”战略，发挥高科技产业优势，利用“互联网+”平台，深入推进“两化”融合和创业创新，以“创新创业+军民融合”为目标，积极探索推进“双创”工作，构建面向全社会的开

放式生态体系。“中航爱创客”成为央企重要“双创”网络平台之一，入选国家“互联网+创新创业”典型实践前十名、发改委“双创”示范基地、工信部“双创产业联盟”成员。



“中航爱创客”注册用户超过

62 万



上线企业用户超过

1 万家



汇聚创新创业资源

6 万余项



直接服务中小微企业超过

5000 家



与地方政府共建区域创新中心

13 个



牵引意向创投资金

100 亿元



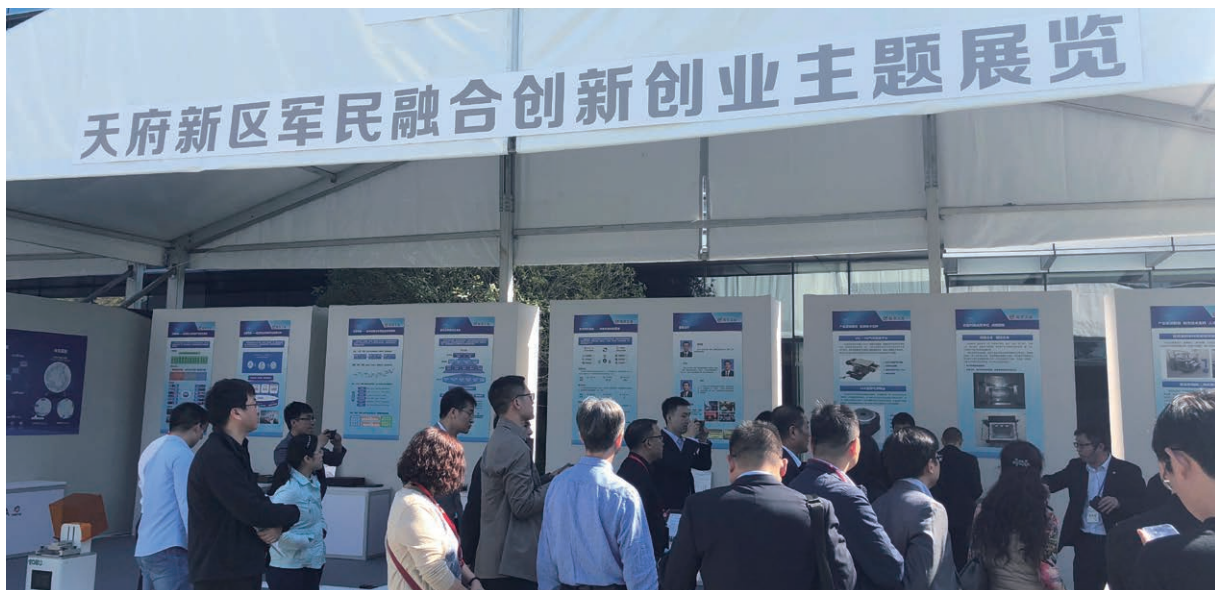
“三同”、“三高”优质项目  
进入加速培育阶段

200 个

## 亮点

2018年10月10日，航空工业国家双创示范基地联合四川天府新区国家双创示范基地、中国航天科工集团有限公司国家双创示范基地，在2018年全国双创周

主会场成都，共同举办“创响中国”天府新区创新创业专场活动，成功展出了航空工业集团内部及孵化合作企业21家的35项展品。



7月16日，以军民融合“去门槛”为己任的“融融网”（[www.rongrong.cn](http://www.rongrong.cn)）开始上线试运营。“融融网”是航空工业首家以标准服务、质量提升为基础，

为政府机关、军工企业、民营企业等客户提供线上咨询、资源共享、需求对接、交易撮合等服务的“互联网+军民融合”综合服务平台。



## 深化改革，管理创新

2017 年党的十九大胜利召开，中国改革开放进入了一个新时代。航空工业积极推进企业改革，开展管理创新，取得实质性进展和成效。



### 夯实基础，健全体系

2018 年，航空工业继续推进基础管理创新改进，建设完善 AOS 体系。AOS 完成总部业务流程显性化建模，建立多要素关联，摸清了管理能力家底；19 家单位推进 AOS 试点取得初步成果，航空工业成飞、西

飞初步实现流程与管理要素融合。基于模型的系统工程逐步应用于项目全生命周期，促进研发模式向正向设计和协同创新模式转变，管理创新成果获中企联管理成果一等奖第一名。



▲ 航空工业管理创新成果获中企联管理成果一等奖第一名

## 亮点

## 点面共进，改革攻坚

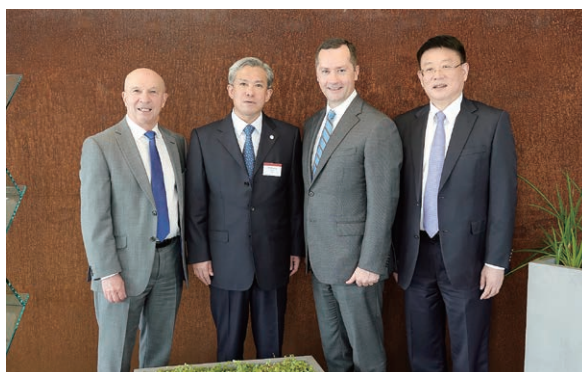
落实国资国企改革部署，按照有利于国有资产保值增值、提高国有经济竞争力和放大国有资本功能的原则，构建改革“1+N”框架体系，系统推进各项深化改革工作取得显著成效。改革试点取得突破。航空工业成为第二批国有资本投资公司试点企业，下属3家单位进入国企改革“双百”名单；航空工业江航在国家首批混改试点中率先完成。9家军工事业单位转制实施方案上报待批。



▲ 深化改革——航空工业江航公司召开混改后首次股东会、董事会和监事会

## 资本运作，助推发展

中航科工成为首家国企H股全流通试点公司。中航沈飞、深天马、中国航空工业国际完成重大资产重组。直升机重组项目启动。积极探索股权、可转债等多种融资渠道，在股市低迷的环境下，仍在资本市场成功融资54亿元。



▲ 中航科工在香港成功融资13.67亿港元，获空客1.8亿港元第三次增持

## 亮点

## 优化结构，聚焦主业

继续有序退出非主营业务，严控投资风险。剥离企业办社会职能和解决历史遗留问题取得较大进展，提前、超额完成国资委“减户数”三年任务指标。



截至 2018 年底，法人层级由 11 级压缩至 6 级，管理层级由 8 级压缩至 5 级工作



累计减少法人单位

790 户



法人单位压减比例达

38%



涉及总资产

2087 亿元



占集团总资产额的

24%



分流和安置职工

33337 名



累计回收资金

516 亿元

涉及经济大类由 61 类减少到 54 类



完成参股股权清理

180 余项

非主业投资比例控制在

8% 以内

“三供一业”分离移交正式协议签订率

100%

分离移交完成率为

99.58%



## 强化激励，激发活力

实施股权和分红激励，基本实现主业领域重点单位中长期激励全覆盖。中航科工、耐世特、中航联创等单位的激励方案成为国资委推广实施的范例，成飞岗位分

红方案成为央企改革成果典型案例；首次批复四家单位试行职业经理人制度。



实施股权和分红激励单位

**48** 家



激励骨干员工约

**1.3** 万人





# 风采·航空

- 航空荣耀，员工风采 54
- 扶贫济困，公益风采 58
- 全球公民，开放风采 64







## 航空荣耀，员工风采

坚持弘扬大国工匠精神，关爱员工成长；热心社区建设，积极救灾扶贫，长期组织公益慈善活动；响应“一带一路”战略，展示“全球公民”形象，航空工业多维度展示了优秀企业公民的风采。

航空工业始终高度重视人才培养，优秀技能人才和“大国工匠”不断涌现，特别是通过举办技能大赛、建立劳模创新工作室等一系列创新举措，为优秀人才搭建了宽广的成长

平台，并通过传帮带积极发挥其带动辐射作用。正是因为有这些人立足岗位、精益求精、无私奉献，航空工业才实现了从昔日总体跟跑到今日主体并跑的转变。



▲ 航空工业西飞“张晨光劳模工作室”



▲ 航空工业沈飞“孙飞劳模创新工作室”



▲ 航空工业津电李强“国家级技能大师工作室”



▲ 航空工业陕飞“赵平劳模工作室”



## 建设队伍，完善体系

2018年12月，航空工业党组印发了《关于建立完善新时代航空工业人才发展体系的意见》，围绕建设

新时代航空强国的使命战略，设计完成了新时代航空工业人才发展“三个三”体系。

编号	指标	单位	2018年	备注
1	员工总数（历年可比口径）	人	450976	
2	劳动合同签订率	%	100	
3	女员工的数量	人	139694	
4	少数民族员工数量	人	16915	
5	外籍员工数	人	31596	
6	管理人员女性占比	%	35.4	
7	员工流失率	%	9.20	
8	员工社保参保率	%	100	
9	招收应届毕业生	人	17770	
10	引进国外人才（通过集团申请了经费资助的）	人	60	
11	员工培训经费投入	亿元	4.73	
12	人均培训时间	天	11	
13	集团员工培训次数（中航大学培训）	次	36	
14	集团培训总人次（中航大学培训）	人次	3011	
15	出国培训次数	次	17	
16	两院院士数量	人	11	
17	中华技能大奖	人	8	



## 全员学习，书香航空

2018 年，航空工业持续开展自 2017 年启动的“书香·航空”工作。一系列富有文化深度、精神高度、思想纯度的主题读书活动在全集团蓬勃开展，阅读氛围日渐浓郁，也让更多的人沉下心来，捧读经典，走进书籍的世界。



▲ 航空工业“书香·航空”读书周闭幕式举行

## 青山不老，银发学堂

“春风送我进学堂，银发不负好时光”，在航空工业离退休人员管理局位于亮果厂的小院里“深藏”着一所年轻的“大学”，这里不仅有吹拉弹唱、琴棋书画，也有实用生活知识、技能培训，践行“文化养老”的同时也帮助老人们适应瞬息万变的信息化社会，重拾“背上书包上学堂”的乐趣。2018 年，航空工业老年大学贯彻中组部、国管局开门办学的要求，把秋季招生扩大到了航空工业京区各单位，开设了 13 门课程，新增了文学欣赏、手机微信、彩墨、模特、茶道等课程，每周上课学员 420 多人次。



▲ 航空工业老年大学国画班





## 健康身心，文体风采

航空工业关心员工身心健康，积极参与推动全民健身国家战略和精神文明建设。2018年，航空工业各单位团委、工会等组织有“鹤鹰杯”足球赛、首届“风采·航空健康悦跑”半马友谊赛、“风采·航空”航空工业直属2018年度登山比赛、“五一”劳动美文艺活动、重阳节文艺活动等文体活动。



- 1 2018年航空工业直属工会登山比赛
- 2 东方歌舞团走进沈飞慰问一线员工
- 3 重阳节文艺活动
- 4 五一劳动节文艺演出
- 5 航空工业“沈飞杯”足球赛
- 6 篮球比赛

## 扶贫济困，公益风采

十八大以来，以习近平同志为核心的党中央把脱贫攻坚摆到治国理政的重要位置。航空工业高度重视，积极响应，大力实施扶贫攻坚行动计划，持之以恒地开展扶贫工作，取得了显著成效。

在面临社会急难等突发情况时，在面对贫困儿童等弱势群体时，航空工业及各单位挺身而出，积极组织员工帮扶、公益捐赠、志愿行动等公益活动，力所能及地担当起扶危济困、济世助人的社会责任。



### 扶贫攻坚，真抓实干



▲ 航空工业领导深入扶贫攻坚一线



打好脱贫攻坚战是党的十九大提出的三大攻坚战之一，是党和国家赋予航空工业的使命和任务，是我们必须主动承担的社会责任和企业责任。航空工业自 1993 年开始承担国家定点扶贫工作，定点帮扶贵州、陕西省两省共 5 个贫困县，是军工企业中扶贫任务最重的单位。除此之外，各所属单位还承担了许多国家部委和地方政府安排的扶贫工作。

2018 年，航空工业各单位已累计选派 120 多名驻村干部、驻村第一书记和挂职副县长、挂职副市长直接参与扶贫工作，在产业开发、教育资助、基础设施建设、民生环境改善等方面开展了诸多富有成效的工作，全面完成年度定点扶贫工作计划，超额完成定点扶贫责任书各项计划指标，并收到三封分别来自国防科工局、贵州省和安顺市的感谢信。



展播片《一本航空人的扶贫手记》



2018年，航空工业集团在贵州推出产业扶贫、消费扶贫、教育扶贫、文化扶贫、劳动力扶贫、医疗扶贫、党建扶贫等7大帮扶举措。

## 对贵州4县实施17个产业项目

捐赠资金  
**1069** 万元

多渠道销售贫困县农特产品  
**534.8** 万元

培训乡村教师  
**5000** 多名



▲ 2018年1月，水井村种养殖贫困户举行首次“入股分红大会”。参与分红农户168户，每户分得500元



▲ 航空工业医疗扶贫现场



### 一封来自贵州省的感谢信

“在航空工业等中央定点扶贫单位的鼎力支持、全力相助下，2018年，贵州省18个贫困县达到摘帽条件，全年减少贫困人口148万人，贫困发生率下降到4.3%，夺取了关键之年决定性胜利。”

在己亥猪年来临前夕，航空工业收到了一封来自中共贵州省委、贵州省人民政府的感谢信。来信代表了全省4000万各族人民对航空工业一年来为推动帮扶县打赢脱贫攻坚战所给予的关心支持和无私援助表示衷心感谢和崇高敬意。

真挚的谢意，深切的祝福，无不体现着航空工业的央企担当与义无反顾，无不讲述着航空工业与定点帮扶地区人民之间的鱼水情深。





## 航空科普，强国惠民

集团公司各单位每年组织各类活动，普及航空知识，传播航空文化，提升国民航空意识，促进国民大众成为国家航空工业强国战略的参与者、推动者、实践者。

航空工业团委组织开展“中国梦、航空梦，百场科普进校园”活动，旗下通航品牌爱飞客每年在各地举办以飞行为主题的航空嘉年华，传播航空文化，实现飞行梦想，成为面向全国航空爱好者的一张航空科普名片。

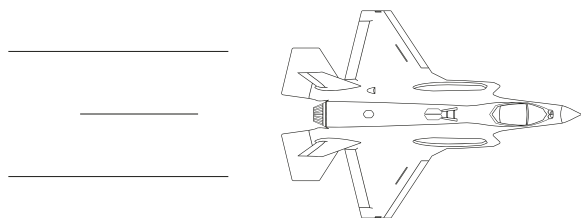


▲ 爱飞客科普基地





航空工业沈飞、成飞、哈飞、贵航、特飞所、上电所等众多单位均开展了各类航空科普活动进校园、进社区活动，开展知识讲座，举行航模飞行表演和航模手工制作，普及航空科学，传播“航空报国”理想。



▲ 沈飞航空博览园创新开展“小小讲解员”活动。两年来为十余万游客义务讲解了 2100 余场。2018 年，沈飞航空博览园被国家教育部评为“全国中小学生研学实践教育基地”



▲ 中航技团委组织“中国梦，航空梦”百场科普进校园活动





## 募师支教，蓝粉行动

2018年7月，航空工业第9期“蓝粉笔”乡村教师培训公益行动赴贵州省关岭县、普定县和广西壮族自治区凌云县开展为期一周的精准扶贫活动。来自北京、深圳等地的54名特级教师、教育专家，为当地106所学校的2600余名教师开展公益培训。

自2010年起，“蓝粉笔”行动从未间断。2017年3月，在中宣部、中组部、中央文明办等举办的宣传推选学雷锋志愿服务“四个100”先进典型活动中，“蓝粉笔”项目获评“最佳志愿项目奖”。



“蓝粉笔”行动持续开展

9年



老师志愿者参与人数共

260人次



公益培训涉及

20个县



惠及中小学

8000余所



教师

2万余名

## 全球公民，开放风采

1978 年，伴随改革开放，我国国防方针实施重大战略转型。面对外汇匮乏、航空工业先进技术装备缺乏的局面，党中央、国务院做出“军援转军贸”重大决策。40 年砥砺前行，航空工业在对外开放领域取得了令人瞩目的辉煌成果。建立覆盖近 40 个国家和地区的海外营销网络和服务保障网络，实现主要整机型号成建制出口，实现出口成交 250 亿美元，实现由单一产品出口向技术出口转变，向工业合作、国际产能和装备制造合作升级。K8 占有世界同级别产品 70% 的份额，“枭龙”构建巴基斯坦空中国防力量的中流砥柱，“翼龙”与世界先进装备同台竞技。



### “空中丝路”，多向延伸

2018 年，航空工业集团秉承“共商 共建 共享”核心理念，践行“一带一路”倡议精神为指引，扎实拓展海外市场，系统推进“空中丝路”计划多向延伸，积极推进“一带一路”沿线国家项目，提供航空产业系统化解决方案。



“空中丝路”宣传片



▲ 成功召开“空中丝路国际航空合作高峰论坛”



▲ 6 架初教 6 交付斯里兰卡空军。这款长期活跃在中外航空界的经典机型将再次飞出国门，在“一带一路”上闪耀中国航空工业新的光芒



▲ 9 月 28 日首架运 8F200WA 飞机交付哈萨克斯坦，12 月 13 日该架飞机完成了在哈的首次飞行，飞机交付工作圆满结束



## 走出国门，跨越发展

集团公司积极贯彻落实国家“走出去”战略，国际业务快速发展，国际影响力逐步提升，管理水平不断提高。2018年集团公司国际化收入首次突破1000亿元，占集团公司全年总收入的25%。境外机构布局进一步完善，已在全球80多个国家和地区设立了近260个境外机构，海外雇员3万余人。

海外投资运营方面，航空工业集团继续积极推进海外投资企业发展和国际化经营，企业发展战略明确，员工队伍稳定，风险管控措施到位，实现投资企业稳步发展，业绩持续向好，成为走出去的一张“国家名片”。

改革开放40年来，航空工业客户覆盖近60个国家和地区累计出口

整机型号超过

30个

飞机近

2000架

飞机修理线  
和生产线

50条

“新舟”系列飞机累计出口

交付

57架

国家

17个

用户

32家

运营航线

近300条

“运12”系列累计出口

交付

99架

客户遍布国家

33个





▲ 2018 年 4 月，航空工业西锐“愿景”SF50 获世界航空航天知名奖项——“罗伯特·科利尔奖”，获奖理由是：世界首款带整机降落伞的单发私人喷气飞机



▲ 西锐 SR 系列机型连续 16 年稳居全球最畅销四五座飞机榜首，已向客户交付了 7000 架飞机





## 全球公益，航空风范

航空工业在建设“一带一路”、架设“空中丝路”、开拓全球业务的同时，不忘“超越商业、共创美好世界”的初心，在企业所在国广泛开展公益活动，支持地方社会和经济的发展，彰显大国航空的风范和担当。

2018年8月，航空工业连续第五届举办的非洲职业技能挑战赛(Africa Tech Challenge)在内罗毕闭幕，通过45天的培训和比赛，为来自肯尼亚、加纳、赞比亚、加蓬、科特迪瓦的27支队伍共108人提供专业的职业技能培训，并为前两名参赛队伍提供10万美元生产订单奖励，大赛前三名学生还将获得赴中国留学的奖励。



▲ 7月23日晚，老挝南部阿速坡省发生水坝溃堤事故。来自中国的“新舟”60飞机第一时间搭建起生命通道，为中国医疗救援队前往灾区提供紧急运送服务

ATC大赛起源于航空工业“回报非洲、造福当地”的初衷，希望以“授人以渔”的方式，通过举办职业技能培训及比赛，结合航空工业在非洲和国内的相关产业链，提升当地青年人的就业技能，促进教学与产业结合。ATC已连续举办5届，涵盖了肯尼亚、乌干达、赞比亚、加蓬、加纳及科特迪瓦等国，培养出数百名技能人才，促进了当地产教结合的发展。

ATC探索出了中国企业海外践行社会责任的新模式，受到非洲当地政府和中国驻非使领馆高度肯定和一致好评。



▲ 第五届 ATC 大赛的获胜选手

# 回顾和展望



经过 68 年的艰苦奋斗，特别是 40 年的改革开放，航空工业取得了举世瞩目的伟大成就，中国人民已经步入建设新时代中国特色社会主义的新征程。在祖国统一、民族复兴的伟大征程中，航空工业承担着重大责任，面临着艰巨挑战。

在过去的 2018 年，航空工业明确了建设新时代航空强国的新战略，围绕战略重新升级完善了社会责任管理体系，指导全集团在日常生产经营过程中全面践行企业社会责任，树立了良好的大国军工央企形象。

2018 年 10 月，习近平总书记在给 AG600 飞机水上首飞的贺电中，嘱托我们：继续弘扬航空报国精神，切实贯彻新发展理念，奋力推动创新发展，再接再厉，大力协同，为实现建设航空强国目标而奋斗！

建设航空强国是实现“两个一百年”目标的重大任务之一，是新时代党和国家赋予我们的特殊使命，是未来 30 年全体航空人的奋斗目标。2019 年是新中国成立 70 周年，是全面建成小康社会关键之年，是实施新时代集团发展战略的开局之年。新时代、新征程、新担当、新作为，让我们紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，一心笃志，改革攻坚，开启全面建设新时代航空强国的新征程，迎接建设世界一流军队、世界一流企业的新挑战，为实现“两个一百年”奋斗目标作出新的更大贡献！



# 报告说明

本报告是中国航空工业集团有限公司发布的第 9 份年度社会责任报告。

本报告以新时代的新理念、新视野披露中国航空工业集团有限公司 2018 年不忘报国初心，牢记强军使命，积极履行社会责任，推进可持续发展，追求综合价值最大化的理念、行动、绩效和规划。

为了便于表述和方便阅读，“中国航空工业集团有限公司”在本报告中也以“航空工业”、“集团公司”或“我们”表示。

## 报告组织范围

本报告范围涵盖中国航空工业集团有限公司总部及所属各单位。

## 报告时间范围

2018 年 1 月 1 日至 2018 年 12 月 31 日，考虑到信息披露的连续性和可比性，部分信息内容向前向后适当延伸。

## 报告周期

本报告为年度报告。上次报告发布日期为 2018 年 6 月 19 日。

## 报告发布形式

本报告提供绿色环保纸质版和电子版两种形式。推荐登录航空工业官网 ([www.avic.com](http://www.avic.com)) 下载电子版；如需纸质版报告，请发送电子邮件至 [csr@avic.com](mailto:csr@avic.com) 索取。